

Programa Operativo Anual

2026



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Al primer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Progreso

Fecha

10 de Abril 2026

Responsable coordinador del POA

Nombre	LIC. ELISA GIANINA CAPELLINI ALVAREZ
Cargo	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN
Teléfono	9699343250
Extensión	71702
Celular	9992576031
Correo electrónico	gcomercial@puertosyucatan.com



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

POA 2026

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con los estándares de productividad del puerto propuestos en el Comité de Operaciones, POA Y PMDP, de acuerdo con el tipo de carga y operación en muelles.	Porcentaje de rendimientos alcanzados	100	100	49	100		100		100	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Cumplir con el porcentaje de ocupación de los muelles por tipo de carga.	Porcentaje de muelles sin ocupación máxima	60	60	51	60		60		60	
Incrementar la calidad y la eficiencia de los servicios portuarios para fortalecer la competitividad del puerto de Progreso.	Mantener un nivel aceptable de riesgo de ocurrencia de accidentes asociados a las operaciones del puerto.	Número de accidentes	4	1	0	1		1		1	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

Handwritten signature

1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre								
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Establecer las medidas necesarias para alcanzar altos niveles de calidad y eficiencia en las operaciones del puerto.	Supervisar los estándares de productividad y certificar la seguridad de las personas, buques, carga e infraestructura.	Realizar reuniones mensuales del Comité de Operaciones del Puerto.	Acta de comité	12	3	3	3		3			3	
Promover la coordinación para una operación portuaria eficiente y segura.	Establecer medidas para la coordinación de autoridades y usuarios para la operación eficiente y segura de las mercancías que se manejan en el puerto.	Realizar reuniones trimestrales con los administradores de Seguridad e Higiene, así como los Oficiales de Protección, de las Instalaciones Portuarias.	Minuta de trabajo	4	1	1	1		1			1	
Proporcionar servicios de calidad y competitivos para los cruceros y turistas.	Monitorear la calidad de los servicios que se ofrecen a las líneas de cruceros, pasajeros y tripulantes de los buques.	Realizar reuniones periódicas del Comité de Cruceros.	Acta de comité	3	0	1	1		1			1	
Incrementar y mejorar la oferta del puerto como nodo logístico multimodal.	Identificar los corredores intermodales de cabotaje y rutas de navegación de corta distancia en mercados nicho.	Realizar reuniones de trabajo para la atención y seguimiento de las operaciones de cabotaje.	Reuniones realizadas	2	0	0	1		1			0	
Incrementar la capacidad de la infraestructura de servicios del puerto.	Mejorar y modernizar la infraestructura portuaria e instalaciones necesarias para la recepción de buques y el manejo de carga.	Elaborar estudios y/o proyectos enfocados a la modernización y mejoramiento de la instalaciones portuarias.	Estudios y proyectos	1	0	0	1		0			0	
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Formulación de un programa de promoción y captación de ingresos.	Gestionar reuniones de trabajo para la captación de clientes y usuarios potenciales del puerto.	Reuniones realizadas	8	2	2	2		2			2	
Desarrollar infraestructura para la modernización de las instalaciones portuarias.	Desarrollar el proyecto de ampliación y modernización de Puerto Progreso.	Gestionar el desarrollo de los estudios requeridos para continuar con la ejecución del proyecto de ampliación y modernización del Puerto de Progreso	Estudios	2	0	0	0		1			1	

n



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

ga

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				0	1,709,550,860	0	0	0	569,850,287	0	0	569,850,287	0	0	569,850,287	0	0
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Proyecto de Ampliación y Modernización (dragado y relleno de 80 hectáreas)	Recinto Portuario	2513)2U0001		\$1,709,550,860.34	0		0	\$569,850,286.78			\$569,850,286.78			\$569,850,286.78		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

Handwritten signature

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				182,792,872	45,698,218	7,170,723	45,698,218	0	45,698,218	0	45,698,218	0
Terminal de Contenedores de Yucatán S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	4PuE	API- PRO01- 018/05	56,362,872	14,090,718	5,843,093	14,090,718		14,090,718		14,090,718	
Multisur, S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	1PaE	API- PRO001- 002/96.M7.P1	8,430,000	2,107,500	0	2,107,500		2,107,500		2,107,500	
SSA México, S.A. de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	3PuE	API- PRO001- 006/01	1,000,000	250,000	0	250,000		250,000		250,000	
Diques Peninsulares, S.A de C.V.	Inversión en infraestructura y equipo	29PaE	API- PRO01- 074/15 M1	117,000,000	29,250,000	1,327,630	29,250,000		29,250,000		29,250,000	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

Handwritten signature

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Total				203,000,000	0	14,466,782	0	0	63,391,311	0	0	77,440,615	0	0	47,701,293	0	0
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento general a muelles y viaductos.	Recinto portuario		99,026,187		7,964,900		0	30,931,000			36,806,900			23,323,388		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a vialidades, cercas y obras de protección.	Recinto portuario		30,000,000		0		0	6,300,000			16,500,000			7,200,000		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a señalamiento marítimo.	Recinto portuario		10,000,000		0		0	5,800,000			4,200,000			0		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Mantenimiento a edificios dentro del recinto portuario.	Recinto portuario		5,000,000		0		0	2,100,000			2,900,000			0		
Promover las inversiones para la modernización de la infraestructura portuaria, así como desarrollar infraestructura de calidad y su mantenimiento para contar con instalaciones portuarias acordes a la demanda del mercado.	Servicios y estudios relacionados con las obras	Recinto portuario		20,973,813		6,501,882		0	7,760,311			5,033,715			1,677,905		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL MARINA DIRECCIÓN GENERAL

[Handwritten signature]
10/04/2026

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre											
						Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Fortalecer la oferta de infraestructura y servicios portuarios en condiciones de seguridad, sustentabilidad y generación de valor agregado.	Mantenimiento al muelle poniente de Yucalpetén.	Recinto portuario		20,000,000		0		0	4,500,000			7,000,000			8,500,000		
Fortalecer la oferta de infraestructura y servicios portuarios en condiciones de seguridad, sustentabilidad y generación de valor agregado.	Dragados de mantenimiento a los puertos pesqueros de Sisal y Telchac.	Recinto portuario		18,000,000		0		0	6,000,000			5,000,000			7,000,000		



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL




3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				97,106,482	24,276,621	12,706,581	24,276,621	0	24,276,621	0	24,276,621	0
Terminal de Contenedores de Yucatán S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	4PuE	API- PRO01- 018/05	30,045,138	7,511,285	3,179,260	7,511,285		7,511,285		7,511,285	
Multisur S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	1PaE	API- PRO001- 002/96.M7.P1	4,800,000	1,200,000	2,414,000	1,200,000		1,200,000		1,200,000	
SSA México S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	3PuE	API- PRO001- 006/01	117,000	29,250	30,000	29,250		29,250		29,250	
Desarrolladora Ricsa S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	19PuE	APIPRO01-097/17.M1	391,122	97,781	30,016	97,781		97,781		97,781	
Hidrocarburos del Sureste, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	6PaE	API- PRO01- 071/15. M1	25,039,045	6,259,761	6,066,305	6,259,761		6,259,761		6,259,761	
PEMEX LOGÍSTICA	Mantenimiento a infraestructura y equipo.	2PaE	APIPRO01-005/99.M3.P1.	36,714,177	9,178,544	987,000	9,178,544		9,178,544		9,178,544	



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA
DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

Handwritten signature

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	44,293	10,189	74,815	15,043			13,356		5,705
	Contenerizada	750,446	207,910	128,059	180,431			182,839		179,266
	Granel agrícola	2,783,524	693,266	641,576	770,575			659,994		659,689
	Granel mineral	551,769	102,551	173,002	157,365			151,940		139,913
	Otros fluidos	50,494	13,350	0	11,672			15,275		10,197
	Carga general suelta	5	1	10	1			2		1
	Contenerizada	281	78	60	68			68		67
	Granel agrícola	104	26	22	29			24		25
	Granel mineral	25	5	7	8			6		6
	Otros fluidos	18	5	0	4			5		4
Petróleo y derivados	Toneladas	4,031,537	991,363	812,480	961,776			1,041,925		1,036,473
	Arribos	180	44	41	44			46		46
Vehículos	Arribos	0	0	0	0			0		0
	Toneladas	0	0	0	0			0		0
	Unidades	0	0	0	0			0		0
Contenedores	TEUs	126,301	34,991	22,001	30,367			30,773		30,170
Cruceros	Arribos	145	46	60	21			32		46
Transbordadores		0	0	0	0			0		0
Pasajeros de cruceros	Personas	439,376	138,748	170,702	64,342			96,323		139,963
Pasajeros de transbordadores		0	0	0	0			0		0


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCIÓN GENERAL



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta	135	135	134	135		135			135	
	Contenerizada	0	0	0	0		0			0	
	Granel agrícola	470	470	617	470		470			470	
	Granel mineral	320	320	306	320		320			320	
	Otros fluidos	110	110	N/A	110		110			110	
	Contenedores	CHBO	31	31	27	31		31			31
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0		0			0
Productividad en muelle	Carga general suelta	80	80	101	80		80			80	
	Carga general contenerizada	0	0	0	0		0			0	
	Granel agrícola	380	380	488	380		380			380	
	Granel mineral	240	240	234	240		240			240	
	Otros fluidos	63	63	N/A	63		63			63	
	Contenedores	CHBM	11	11	17	11		11			11
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0		0			0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	10%	10%	10%	10%		10%			10%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%		0%			0%

Handwritten signature


 ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
 PORTUARIO NACIONAL
 MARINA
 DIRECCIÓN GENERAL

Handwritten signature

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0			
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0			
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	787,086	787,086	787,086
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0			
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	46	177	211	134
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0			
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	200	400	66
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	73,190	31,367
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0			
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque	0			
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	294			
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados	2,012,688			
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados	1,602,323			
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total	70			
	Total de ingresos propios				

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle	Muelle 3	1			
	Muelle 4	2			
	Muelle 5 (TCY)	2			
	Muelle 6 (TCY)	2			
	Muelle 7	3			
	Muelle 8 (Multisur)	3			
	Muelle 9 (Pemex)	2			
	Cruceros	1			
	Servicios	1			
	Diques del Aba	1			
	Diques Peninsulares, S.A. de C.V.	1			

7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	486,500,000	113,752,020	124,691,308	130,556,618	0	117,456,698	0	124,734,664	0
Ingresos por Infraestructura	274,244,217	66,084,748	74,754,590	73,905,374		65,994,954		68,259,141	
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	210,255,783	47,067,272	49,160,400	56,051,244		51,061,744		56,075,523	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	2,000,000	600,000	776,318	600,000		400,000		400,000	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	13,500,000	-63,979	3,494,495	4,998,038	0	5,617,118	0	2,948,823	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0		0		0	
Tarifa de Seguridad	5,500,000	1,400,000	1,061,469	1,450,000		1,350,000		1,300,000	
Otros Productos	0	0	610,343	0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0		0		0	
Productos Financieros	20,000,000	2,536,021	7,988,390	5,548,038		6,267,118		5,648,823	
Actualizaciones	0	0	0	0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	-12,000,000	-4,000,000	-6,165,707	-2,000,000		-2,000,000		-4,000,000	
TOTAL DE INGRESOS	500,000,000	113,688,041	128,185,803	135,554,656	0	123,073,816	0	127,683,487	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	378,689,573	59,273,812	32,829,206	75,235,166		122,758,698		121,421,897	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	61,310,427	9,773,912	6,625,259	14,548,247		13,246,136		23,742,132	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	60,000,000	44,640,317	88,731,338	45,771,243	0	-12,931,018	0	-17,480,542	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	0	0	6	0		0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	60,000,000	44,640,317	88,731,332	45,771,243	0	-12,931,018	0	-17,480,542	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	0	0	-45,514	0		0		0	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	60,000,000	44,640,317	88,685,818	45,771,243	0	-12,931,018	0	-17,480,542	0
Total de ISR, IETU, PTU	20,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000		5,000,000		5,000,000	
RESULTADO NETO	40,000,000	39,640,317	83,685,818	40,771,243	0	-17,931,018	0	-22,480,542	0